

Anexo 1 – Plano de resposta a incidentes

Commented [AES1]: Para aprender como preencher este documento, e ver exemplos reais do que você precisa escrever, veja este vídeo tutorial "How to Write a Business Continuity Plan According to ISO 22301".

Para acessar o tutorial: Em sua caixa de entrada, encontre o e-mail que você recebeu no momento da compra. Lá, você verá um link e uma senha que lhe permitirá acessar o vídeo tutorial.

Histórico de alterações

Data	Versão	Criado por	Descrição da alteração
	0.1	Advisera	Esboço básico do documento

Sumário

1.	FINALIDADE, ESCOPO E USUÁRIOS	2
2.	AUTORIZAÇÕES E RESPONSABILIDADES EM RESPOSTAS A INCIDENTES	2
3.	COMUNICAÇÃO	2
4.	PROCEDIMENTOS PARA INCIDENTES DISRUPTIVOS	3
4.1.	GESTÃO DE INCIDENTES DISRUPTIVO	3
4.1.1.	<i>Obrigação de todos os funcionários em reportar incidentes</i>	3
4.1.2.	<i>Gestão de incidentes disruptivos</i>	3
4.1.3.	<i>Gerente de crises</i>	4
4.2.	CONTENÇÃO E ERRADICAÇÃO DE INCIDENTE	4
4.2.1.	<i>Evacuação do prédio (independentemente do tipo de incidente)</i>	4
4.2.2.	<i>Incêndio</i>	5
4.2.3.	<i>Interrupção no fornecimento de energia</i>	5
4.2.4.	<i>Terremoto</i>	5
4.2.5.	<i>Carta de ameaça</i>	6
4.2.6.	<i>Ligação de ameaça/ameaça de bomba</i>	6
4.2.7.	<i>Falha nas telecomunicações</i>	7
4.2.8.	<i>Falha no sistema de informações</i>	7
4.2.9.	<i>Ataque de código malicioso</i>	7
4.2.10.	<i>Violação de regras internas ou externas</i>	8
5.	GESTÃO DE REGISTROS MANTIDOS DE ACORDO COM ESTE DOCUMENTO.....	8
6.	VALIDADE E GESTÃO DE DOCUMENTOS.....	8

1. Finalidade, escopo e usuários

A finalidade deste Plano é garantir a proteção da saúde e segurança do pessoal em caso de desastres ou outros incidentes, e para conter o incidente. O objetivo é reduzir os danos aos negócios ao mínimo possível.

Este Plano aplica-se a todos os grandes incidentes que ameaçam interromper quaisquer atividades críticas no escopo do SGSI e/ou SGCN por um tempo superior ao objetivo de ponto de recuperação para cada uma das atividades individuais (mais adiante no texto: incidentes disruptivos).

Os usuários deste documento são funcionários da [nome da organização].

Commented [AES2]: Inclua o nome da sua organização.

2. Autorizações e responsabilidades em respostas a incidentes

Papel na recuperação/cargo	Autorizações e responsabilidades
Qualquer funcionário	Notificação sobre o incidente ao responsável pela unidade organizacional
O [cargo] ou equipe da [nome da unidade organizacional]	Todos os passos necessários para ativar as soluções para resolver incidentes relacionados à tecnologia de TI e comunicações
O [cargo] ou equipe da [nome da unidade organizacional]	Todos os passos necessários para ativar as soluções para resolver todos os demais incidentes

Commented [AES3]: Para saber mais sobre o assunto, leia este artigo:

Commented [AES4]: Ex.: chefe do departamento de TI

Commented [AES5]: Ex.: oficial de operações

Commented [AES6]: Deve ser a pessoa indicada no Plano de

Commented [AES7]: Veja também:

Commented [AES8]: Deve ser a pessoa indicada no Plano de

Commented [AES9]: Deve ser nomeado pelo

3. Comunicação

A tabela a seguir lista as responsabilidades pela comunicação com os diversos tipos de grupos-alvo:

	[Telefone]	[Reuniões]					
[Funcionários]							
[Proprietários/partes interessadas]							
[Famíliares de funcionários]							

Commented [AES10]: Esta seção deve ser expandida com

Commented [AES11]: Para saber mais sobre o assunto, leia este artigo:

Commented [AES12]: Copie as responsabilidades da Estratégia e adicione quando esta comunicação deve ser iniciada (imediatamente após um incidente ter ocorrido / após ter sido contido / após ter sido resolvido etc.)

[autoridades estatais]							

O procedimento de comunicação é o seguinte:

1. Qualquer funcionário que recebe uma solicitação de comunicação ou deseja iniciar uma comunicação com partes interessadas deve enviar tal solicitação a uma pessoa responsável, como indicado na tabela acima
2. Uma pessoa responsável deve estar de acordo com o [cargo] no conteúdo da comunicação. Sempre que possível, os modelos de conteúdos de comunicação devem ser utilizados como forma de equilibrar a necessidade de informação das partes interessadas e a prevenção de rumores e desinformação
3. Se a comunicação for enviada de comunicação ou outra parte interessada, deve incluir informações suficientes e detalhes de contato de comunicação das partes interessadas e informações pessoais em longo prazo em conformidade com a lei
4. Não incluir a informação pessoal, a menos que seja necessária e apropriada para a comunicação

Commented [AES13]: Deve ser a pessoa indicada no Plano de

A pessoa responsável na tabela acima é responsável por documentar cada documentação com qualquer parte interessada.

4. Procedimentos para incidentes disruptivos

Commented [AES14]: Inclua aqui todos os incidentes

4.1. Gestão de incidentes disruptivo

4.1.1. Obrigação de todos os funcionários em reportar incidentes

Todos os funcionários são obrigados a informar qualquer incidente disruptivo da seguinte forma:

- todos os incidentes relacionados à tecnologia de TI e comunicações são informados por telefone a [cargo] ou equipe da unidade organizacional
- [informações pessoais em longo prazo em conformidade com a lei]

Commented [AES15]: Se a natureza do incidente não requerer

Commented [AES16]: Ex.: chefe do departamento de TI

Commented [AES17]: Ex.: oficial de operações

Qualquer outro evento ou outra vulnerabilidade do sistema que ainda não tenha se tornado um incidente disruptivo deve ser informado da mesma forma.

Commented [AES18]: Se este problema estiver regulamentado

Se um incidente impactar a segurança de dados, de confidencialidade ou de integridade, o incidente deve ser reportado imediatamente para o chefe de unidade e a equipe de resposta em sua unidade organizacional ou agente de crise.

Caso ocorra um incidente, os funcionários podem comunicar-se livremente somente com seus familiares e com os serviços de polícia, ambulância e bombeiros, enquanto as demais comunicações são de responsabilidade do Equipe de gestão de crises.

4.1.2. Gestão de incidentes disruptivos

A pessoa que recebeu informações sobre o incidente deve verificar imediatamente se o incidente/incidente em potencial é real ou falso. Se for real, ela deve imediatamente ativar este plano tomando as seguintes medidas:

- iniciar a contenção e erradicação do incidente conforme descrito nas seguintes seções deste documento
- notificar todos os responsáveis sobre a ocorrência do incidente na sua área de responsabilidade

Commented [AES19]: Ex.: gerente de continuidade de negócios

Caso uma pessoa não consiga conter e/ou erradicar o incidente, o gerente de crises deve ser informado. As informações que são repassadas para o gerente de crises devem incluir a natureza e extensão de um incidente disruptivo e seu impacto em potencial.

4.1.3. Gerente de crises

O gerente de crises deve monitorar o progresso da gestão de incidentes e o período de interrupção de cada atividade individual, e avaliar o tempo necessário para solucionar o incidente.

4.2. Contenção e erradicação de incidente

Commented [AES20]: Este capítulo fornece somente os

4.2.1. Evacuação do prédio (independentemente do tipo de incidente)

O prédio é evacuado para os pontos de montagem especificados na Lista de locais de continuidade de negócios, anexa ao Plano de continuidade de negócios.

Gerente de crises	<ul style="list-style-type: none"> • Caso a vida ou a saúde das pessoas seja ameaçada, emita uma ordem de evacuação
Equipe responsável pela	<ul style="list-style-type: none"> • Evacuação direta para o ponto de montagem

evacuação	<ul style="list-style-type: none"> • Defina a causa da interrupção (se foi causada por problemas de fiação ou pela distribuidora de energia)
Todos os funcionários	<ul style="list-style-type: none"> • Evacue de acordo com os planos de evacuação do seu prédio • Siga as instruções fornecidas pelos responsáveis pela evacuação direta
Equipe de suporte à gestão de crises	<ul style="list-style-type: none"> • Quando as pessoas estiverem reunidas no ponto de montagem, mantenha os registros de todos os presentes e ausentes

4.2.2. Incêndio

O prédio é evacuado de acordo com o plano de evacuação do prédio.

Gerente de crises	<ul style="list-style-type: none"> • Caso a vida ou a saúde das pessoas seja ameaçada, o gerente de crises emite uma ordem de evacuação
-------------------	--

4.2.3. Interrupção no fornecimento de energia

Equipe de suporte à gestão de crises	<ul style="list-style-type: none"> • Defina a causa da interrupção (se foi causada por problemas de fiação ou pela distribuidora de energia)
[Cargo] ou equipe designada	<ul style="list-style-type: none"> • Resolva o problema com a distribuidora de energia
Todos os funcionários	<ul style="list-style-type: none"> • Procure abrigo em local fechado, próximo a uma parede de sustentação ou embaixo de uma mesa • Não use elevadores
Equipe de suporte à gestão de crises	<ul style="list-style-type: none"> • Quando as pessoas estiverem reunidas no ponto de montagem, mantenha os registros de todos os presentes e ausentes

Commented [AES21]: Por exemplo, analista de instalações,

4.2.4. Terremoto

O prédio é evacuado de acordo com o plano de evacuação do prédio.

Todos os funcionários	<ul style="list-style-type: none"> • Procure abrigo em local fechado, próximo a uma parede de sustentação ou embaixo de uma mesa • Não use elevadores
-----------------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> • Caso a vida ou saúde das pessoas seja ameaçada, solicite a evacuação do prédio quando o terremoto acabar
Gerente de crises	<ul style="list-style-type: none"> • Interrompa o fornecimento de todos os serviços, como gás, eletricidade, aquecimento, ventilação, fornecimento de energia

4.2.5. Carta de ameaça

Todos os funcionários	<ul style="list-style-type: none"> • Se você receber uma carta suspeita, não abra e segure-as pelas bordas • Coloque-a em um envelope vazio
[Cargo] ou equipe designada	<ul style="list-style-type: none"> • Notifique a polícia pelo telefone [número de telefone]

Commented [AES22]: Por exemplo, oficial de segurança

Commented [AES23]: Por exemplo, oficial de segurança

Commented [AES24]: Por exemplo, oficial de segurança

4.2.6. Ligação de ameaça/ameaça de bomba

Todos os funcionários	<ul style="list-style-type: none"> • Se você receber uma ligação de ameaça, registre o horário e o número de telefone da ligação • Permita que a pessoa fale o máximo possível, sem interrompê-las: <ul style="list-style-type: none"> - tente fazer com que a pessoa fale - repita suas perguntas e diga que não entendeu o que foi dito • Em caso de ameaça de bomba, faça as seguintes perguntas: <ul style="list-style-type: none"> - A bomba explodirá? Quando? - Ela pode ser desativada? Como? - Onde ela está? • Só abra as portas do escritório se tiver certeza de que elas não estão ligadas à bomba • Não procure pela bomba no prédio. Isso é função da polícia
Gerente de crises	<ul style="list-style-type: none"> • Notifique o responsável pela unidade organizacional alvo da ameaça

	<ul style="list-style-type: none"> Se você achar que a bomba pode realmente explodir, solicite a evacuação; o ponto de montagem deve estar a pelo menos 300 metros de distância
--	--

4.2.7. Falha nas telecomunicações

Funcionários no [nome do departamento]	<ul style="list-style-type: none"> Qualquer funcionário recebe informações sobre a falha
Funcionários – usuários dos serviços de comunicação	<ul style="list-style-type: none"> Use meios de comunicação alternativos

Commented [AES25]: Essas são responsabilidades do

4.2.8. Falha no sistema de informações

Funcionários no [nome do departamento]	<ul style="list-style-type: none"> Qualquer funcionário recebe informações sobre o incidente
Gerente de crises	<ul style="list-style-type: none"> Consulta de todos os serviços relevantes e avaliação da gravidade do incidente
Todos os funcionários	<ul style="list-style-type: none"> Se possível, proceda de forma alternativa para realizar as atividades

Commented [AES26]: Essas são responsabilidades do

4.2.9. Ataque de código malicioso

Funcionários no [nome do departamento]	<ul style="list-style-type: none"> Qualquer funcionário recebe informações sobre o incidente Se você estiver lidando com um tipo desconhecido de código malicioso, a [nome da organização responsável pela segurança da informação] deve ser notificada Notifique o fabricante do anti-vírus
--	---

Commented [AES27]: Essas são responsabilidades do

<p>Todos os funcionários</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Desconecte fisicamente qualquer computador da rede; desative redes sem fio, bluetooth, etc.
<p>Funcionários no [nome do departamento]</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se o computador ainda não estiver desconectado da rede, avalie se a sua desconexão evita a infecção de outros equipamentos • Desative todas as conexões sem fio no computador

Commented [AES28]: Essas são responsabilidades do [nome do departamento]

Commented [AES29]: Essas são responsabilidades do [nome do departamento]

4.2.10. Violação de regras internas ou externas

<p>[cargo]</p>	<ul style="list-style-type: none"> • O procedimento é realizado conforme solicitado pelas leis trabalhistas que regulamentam os procedimentos disciplinares e os procedimentos disciplinares da organização
----------------	--

5. Gestão de registros mantidos de acordo com este documento

Nome do registro	Local de armazenamento	Responsável	Período de retenção	Tipo de acesso
Registro de incidentes	Pasta compartilhada na intranet	[nome]	[período]	[tipo]

Commented [AES30]: Insira os dados nesta coluna para refletir [detalhes]

Commented [AES32]: Ex.: gerente de incidentes, oficial de [detalhes]

Commented [AES31]: Ex.: gerente de incidentes, analista de [detalhes]

Somente o [cargo] pode conceder aos demais funcionários o acesso aos registros.

6. Validade e gestão de documentos

Este documento é válido a partir de [data].

Este documento e todos os materiais adicionais são armazenados da seguinte forma:

- o formato em papel do documento é armazenado nos seguintes locais: Central de comando e todos os locais alternativos para atividades

Commented [AES33]: Armazene o documento para permitir o [detalhes]

[nome da organização]

[nível de confidencialidade]

O proprietário do documento é o [cargo], que deve verificar e, se necessário, atualizar o documento pelo menos uma vez por ano.

Commented [AES34]: Isso é apenas uma recomendação;

Ao avaliar a eficácia e a adequação deste documento, os seguintes critérios devem ser considerados:

- quantidade de incidentes não cobertos por este documento
- [faded text]
- [faded text]

[cargo]

[nome]

[assinatura]

Commented [AES35]: Necessário somente se o Procedimento de controle de documentos e registros indicar que os documentos em papel devem ser assinados.